

Planification loisir, sport, activité physique et plein air 2025-2027

Mandatée par le gouvernement du Québec, l'Unité régionale loisir et sport Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine travaille activement au développement du loisir, du sport, de l'activité physique et du plein air en Gaspésie et aux Îles-de-la-Madeleine. Que ce soit par ses programmes de soutien financier, sa coordination d'événements, son offre de formations et ses services-conseils, l'URLS GÎM accompagne ses différents partenaires (municipalités, institutions scolaires, associations) dans leurs projets de développement.

Cette planification 2025-2027 de l'Unité régionale loisir et sport Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine (URLS GÎM) dresse les grandes lignes des actions qui seront entreprises au cours des deux prochaines années. Elle est la résultante et l'amalgame :

- de mandats confiés principalement par le ministère de l'Éducation du Québec, le ministère de la Culture et des Communications et ACLAM;
- de nombreuses rencontres et réflexions avec des membres et des partenaires;
- dans la continuité de notre précédente planification stratégique.

Les mandats et ententes...

Par le *Programme d'aide financière aux unités régionales de services* (PAFURS), les URLS sont reconnues par le ministère de l'Éducation du Québec (MEQ) comme d'importants partenaires en matière d'accessibilité, de qualité de l'expérience, de promotion et d'actions concertées. Le MEQ reconnait les URLS comme des chefs de file dans la mise en place de services en matière de loisir, de sport, de plein air et d'activité physique qui s'assurent :

- D'offrir des activités et des services à différents acteurs locaux, régionaux et nationaux;
- De mener des actions harmonisées visant à favoriser l'accessibilité, la qualité de l'expérience et la promotion en tenant compte des besoins des personnes et du profil organisationnel de leur région administrative.

Signée en janvier 2025, l'entente 2024-2026 devrait être reconduite en 2026-2027, d'où cette planification sur deux ans. Par cette entente, le ministère offre un soutien financier aux URLS pour qu'elles puissent réaliser des activités et des services définis à l'intérieur des champs d'intervention suivants :

- Bénévolat
- Plein air
- Parcs, espaces récréatifs et équipements
- Éthique, sécurité et intégrité
- Sport
- Activité physique
- Loisir municipal, scolaire et associatif
- Camps de jour et camps de vacances

L'URLS GÎM s'est aussi vu confier, par le MEQ, la responsabilité du loisir pour les personnes handicapées via le *Programme d'assistance financière aux instances régionales responsables du loisir des personnes* handicapées (PAFIRLPH). Ce mandat de promotion et de soutien au loisir pour les personnes handicapées est réalisé de façon transversale dans les différents champs d'intervention de l'URLS GÎM. Des actions spécifiques sont également ciblées dans ce plan.

L'URLS GÎM coordonne, régionalement, le programme Secondaire en Spectacle depuis le début des années 2000. Au fil des années, l'offre d'ACLAM évolue, favorisant l'élargissement des opportunités en loisir culturel pour les jeunes du secondaire.

Depuis 2019, le ministère de la Culture et des Communications (MCC) a aussi confié à l'URLS GÎM un mandat de soutien au développement du loisir culturel. Cette entente est valide jusqu'à l'automne 2025; des travaux pour la signature d'une entente à plus long terme sont en cours.



L'URLS GÎM est aussi partenaire de la Table Saines Habitudes de Vie Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine (SHV GÎM) et est active sur plusieurs de ses comités. Elle agit aussi en tant que fiduciaire de la Table.

Dans la continuité de la précédente planification...

La précédente planification stratégique de l'URLS GÎM, 2021-2024, avait été fortement teintée par l'obligation de se conformer au *Code de gouvernance des organismes à but non lucratif (OBNL) québécois de sport et de loisir,* ainsi que par la mise en place de travail collaboratif accru avec les URLS du Québec pour le démarrage et notre contribution à des projets d'envergure nationale. Cette planification verra les efforts consacrés précédemment porter ses fruits.

Des rencontres ...

Par son travail, l'équipe de l'URLS GÎM est en constant contact avec de nombreux membres et partenaires. C'est une façon pour nous de comprendre et de connaître les besoins afin de mieux accompagner et soutenir. La représentation et la reconnaissance, de notre secteur d'activité et de notre région, font aussi partie de nos préoccupations. Tout comme la mobilisation, le leadership et une saine gestion.

... Et des réflexions

D'une superficie terrestre de 20 273 km2, la région Gaspésie-Les Îles compte 44 municipalités et deux communautés autochtones. Quatre centres de services scolaires, un cégep et ses quatre campus, près d'une trentaine d'associations régionales de loisir ou de sport y sont actives. Sa population totalise, en 2024, 92 336 habitants. La région compte la plus importante part (30%) de personnes de 65 ans et plus et la plus faible proportion (16,4%) de jeunes de moins de 20 ans de toutes les régions du Québec. L'âge moyen (48,8 ans) y est le plus élevé. Nous conviendrons que notre URLS doit, avec cette réalité, moduler ses actions et services. Les besoins évoluent, tout comme les enjeux.

Parmi les éléments qui alimentent nos réflexions :

- Le croisement des dossiers et l'optimisation des ressources sont, pour l'URLS GÎM, une force. Pour nous, 1 + 1 donne souvent 3; à l'interne comme à l'externe! Ainsi, en tout temps et en toutes occasions, l'URLS GÎM, par ses expertises et expériences, ses savoirs et ses outils, souhaite collaborer et contribuer à l'avancement d'enjeux régionaux. Pensons, par exemple, au transport actif et à la mobilité durable, à la lutte aux changements climatiques et à ses impacts sur l'offre de loisir et sur la tenue d'événements sportifs.
- Quelles sont les motivations et les barrières à la pratique de loisir et de sport pour les clientèles de tous âges, d'habileté et conditions physiques différentes, de revenus variés? De différents intérêts, niveaux d'expérience, de pratique ou d'intensité? De culture et d'habitudes de consommation diversifiées? De diverses provenances ou secteur géographique?
- Les saisons sont de moins prévisibles. Les enjeux sur la planification des activités et l'entretien des équipements sont palpables; devons-nous penser autrement, à plus d'activités d'entre-saison par exemple, dans la planification des investissements? Un portrait régional des besoins en infrastructures de loisir et de sport permettrait-il à la région de mieux planifier globalement les investissements, d'identifier des zones de complémentarité, de stimuler des collaborations entre gestionnaires d'équipements?
- La formation et le développement : des athlètes, des entraîneurs, des bénévoles, des artistes amateurs et des gestionnaires. Pour la qualité de l'encadrement et l'évolution de la pratique, une saine gouvernance des organismes, le développement et le maintien de l'expertise dans notre région.
- Les suites et la pérennisation de circonflexe Prêt-pour-bouger, ce magnifique projet national qui rend accessibles, gratuitement, des équipements partout au Québec.
- En réponse aux coûts croissants liés à la maladie (dont plusieurs pourraient être évitées ou retardées par l'adoption de saines habitudes de vie), à la sédentarité, au vieillissement et aux enjeux de santé physique et mentale, la pratique du loisir, du sport, de l'activité physique et du plein air ne constitue-t-elle pas un investissement?

Les mandats, responsabilités et projets sont nombreux : l'équipe est stable. Cependant, la situation politique et économique actuelle ne nous permet pas de nous projeter au-delà de deux ans, et encore!

Notre planification 2025-2027 pourrait ainsi évoluer; par le travail en partenariat avec les autres URLS du Québec, tout comme par l'évolution des dossiers au sein même du MEQ et les décisions gouvernementales. Une chose demeure : la volonté de l'URLS GÎM de soutenir ses membres et partenaires dans leurs projets et développements, pour l'avancement de la région Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine!

ACQ	Association des camps du Québec	DR	Direction régionale	RAPHGI	Regroupement des associations des personnes handicapées de la Gaspésie–Îles-de-
					la-Madeleine
ACC	Adaptation aux changements climatiques	DSP	Directeur santé publique	RCAE	Réseau collectif d'accès aux équipements
ADPH	Association de personnes handicapée	ÉenS	École en santé	RDS	Réseau développement social
AGA	Assemblée générale annuelle	ESSB	Eastern Shores School Board	RED	Réseau d'enseignement de la dance
APHV	Association des personnes handicapées visuelles	FCABQ	Fédération des centres d'action bénévole du Québec	RGLM	Regroupement gaspésien du loisir municipal
ACPQ	Association des cinémas parallèles du Québec	FQTA	Fédération québécoise du théâtre amateur	RH	Ressource humaine
AQLP	Alliance québécoise du loisir public	GÎM	Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine	RLSQ	Regroupement Loisir et Sport du Québec
AQLPH	Association québécoise pour le loisir des personnes	GTR	Groupe travail réseau	RURLS	Réseau des unités régionales de loisir et de sport du Québec
	handicapées				
APS	Agent de promotion de la santé	IRLPH	Instance régionale de loisir pour les personnes handicapées	RVPQ	Rendez-vous panquébécois
ATR	Association touristique régionale	JNLC	Journée nationale du loisir culturel	RVQLR	Rendez-vous québécois du loisir rural
BDCAS	Baie-des-Chaleurs active et en santé	JNSAP	Journée nationale du sport et de l'activité physique	SÉPAQ	Société des établissements de plein air du Québec
BDC	Baie-des-Chaleurs	LC	Loisir culturel	SES	Secondaire en spectacle
BSL	Bas-St-Laurent	LR	Loisir rural	SHV	Saines habitudes de vie
CA	Conseil d'administration	MEES	Ministère de l'Éducation et de l'Éducation supérieure	Table	Table de concertation en déficience intellectuelle -déficience physique et trouble
				DI-DP-	du spectre de l'autisme
				TSA	
CAL	Carte accompagnement loisir	MEQ	Ministère de l'Éducation du Québec	TNCLC	Table nationale de concertation du loisir culturel
CCL	Centre communautaire de loisir	OC	Organisateur communautaire	URLS	Unité régionale loisir et sport
CDJDP	Commission des droits de la personne et des droits de la	ONLC	Organismes nationaux de loisir culturel		
	jeunesse				
CE	Comité exécutif	OQL	Observatoire québécois du loisir		
CISSS	Centre intégré de santé et de services sociaux	PAFICCL	Programme d'aide financière aux initiatives en centres		
		1	communautaires de loisir		
CKQ	Canot Kayak Québec	PAFILR	Programme d'assistance financière aux initiatives locales et		
			régionales		

Programme d'aide financière pour les sentiers et les sites de

Programme de soutien aux initiatives en promotion de la sécurité

pratique d'activités de plein air

Réseau de l'Action Bénévole du Québec

Prix Dollard-Morin

Prix ExcÉlan loisir et sport

Parcs et espaces récréatifs

PAFSSPA

PDM

PEE

PER

PSIPS

RABQ

CNESST

CQL

CSS

DG

DPJ

CSSRL

sécurité du travail

Directeur général

Conseil Québécois du loisir

Centre de services scolaire

Centre de services scolaire René-Lévesque

Direction de la protection de la jeunesse

Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la

Activité physique

Objectif général: Soutenir les milieux associatifs, communautaires, municipaux et scolaires ainsi que les services de garde éducatifs à l'enfance pour valoriser la pratique régulière d'activités physiques

Objectifs spécifiques	Actions	Moyens	Échéanciers	Résultats attendus	Responsable
Coordonner le programme Fillactive dans la région	Recruter et soutenir des écoles et des ambassadrices	Courriel et appels téléphoniques aux écoles.	Septembre à février	8 écoles secondaires 5 ambassadrices	Lyne
	Participer aux rencontres mensuelles		En continu	Présence aux rencontres	Lyne
Promouvoir la Journée nationale du sport et de l'activité physique (JNSAP)	En faire la promotion	Promotion sur Facebook	2 mai 2025 2 mai 2026	Une publication Facebook	Julie
		Promotion dans notre infolettre	2 mai 2025 2 mai 2026	Une parution dans l'infolettre	Julie
Gérer le PAFILR (ACTIFS)	Gérer, analyser, accompagner et distribuer le soutien financier	Tenir deux appels de projets	31 mars 2026 31 mars 2027	100% des sommes sont distribuées	Julie
	Faire la promotion du PAFILR auprès de nos partenaires	Utiliser nos outils de communication	31 mars 2026 31 mars 2027	4 publications Facebook 2 envoies courriel à nos membres 4 parutions dans notre infolettre	Julie
Gérer la Mesure 1.4	Coordonner un comité régional et distribution du soutien financier	Animer les rencontres	En continu	2 rencontres du comité et 100% des sommes distribuées	Julie
Participer au GTR activité physique	Participer aux rencontres du GTR et aux caméras-cafés	Être présente et participer aux discussions	En continu	Participation à tous les GTR et quelques causeries quand le sujet me concerne	Julie

Bénévolat

Objectif général: Mettre en œuvre un programme régional de valorisation et de visibilité de l'action des bénévoles en loisir et en sport

Objectifs spécifiques	Actions	Moyens	Échéanciers	Résultats attendus	Responsable
Participer annuellement à la mise en œuvre	Coordonner la sélection de la candidature	Être la personne ressource et former un	31 mars 2026	Un lauréat de notre région est sélectionné	Julie
du Prix du bénévolat en loisir et en sport	régionale du Prix Dollard-Morin	comité de sélection	31 mars 2027		
Dollard-Morin	Faire la promotion du récipiendaire du PDM	Portrait spécial sur FB et dans l'infolettre du	31 mars 2026	Une publication Facebook et une parution dans	Julie
	via nos outils de communications	lauréat PDM	31 mars 2027	l'infolettre de notre lauréat est faite	
	Faire la promotion du PDM auprès de nos	Utilisation de nos outils de communication	31 mars 2026	Une publication Facebook est faite	Julie
	partenaires		31 mars 2027	Une parution dans notre infolettre est faite	
				Une publication sur notre site web est faite	

Tenir l'événement régional de	Coordonner l'événement en collaboration	Susciter le contact avec la ville hôte et	Printemps 2025	La soirée des Prix ExcÉlan loisir et sport a lieu le 3 mai	Julie
reconnaissance des bénévoles et des	avec la Ville hôte	procéder à l'ensemble des réservations	Printemps 2026	2025 à Paspébiac	
acteurs du loisir et du sport : Les Prix		nécessaires			
ExcÉlan loisir et sport	Susciter la participation des centres de	Utiliser nos outils de communications et	Printemps 2025	Remise de 20 prix, dont au moins deux d'un Centre de	Julie
	services scolaires, des municipalités et des	procéder à des relances	Printemps 2026	services scolaire et deux d'un organisme régional	
	associations régionales à sélectionner un				
	candidat				
	S'assurer de la présence des lauréats, élus et	Faire des relances par courriel et téléphone	Printemps 2025	Au moins un représentant par lauréat se déplace à la	Julie
	responsables du dossier lors de la soirée		Printemps 2026	soirée	
	S'assurer du rayonnement de l'événement à	Utiliser nos outils de communication tel que	Printemps 2025		
	l'échelle régionale	communiqué de presse	Printemps 2026		
Promouvoir les outils de formation du	Partager l'information à nos partenaires	Utiliser nos outils de communications	En continu	Une publication Facebook et une parution dans notre	Julie
Réseau de l'Action Bénévole du Québec				infolettre	
(RABQ)	Offrir un soutien aux partenaires qui ont	Répondre par courriel ou par téléphone aux	En continu	Répondre à 100% des demandes de soutien	Julie
	complété la formation GÉO bénévole	demandes reçues			

Objectif général: Tenir des activités de communication et de mobilisation permettant de développer, valoriser et rendre visible l'action bénévole

Objectifs spécifiques	Actions	Moyens	Échéanciers	Résultats attendus	Responsable
Promouvoir les outils et activités réalisées par les partenaires nationaux et régionaux pouvant rejoindre les bénévoles ou	Promouvoir la Semaine de l'action bénévole	Utiliser nos outils de communications	27 avril au 3 mai 2025 et printemps 2026	Une publication Facebook	Julie
gestionnaires de bénévoles en région	Promouvoir la Journée internationale des bénévoles	Utiliser nos outils de communications	Décembre 2025 Décembre 2026	Une publication Facebook	Julie
Coordonner une campagne publicitaire en lien avec les Prix ExcÉlan loisir et sport	Utiliser nos outils de communications	Diffuser un communiqué de presse	3 mai 2025	Un communiqué de presse est envoyé sous embargo avant l'événement	Julie
		Faire la publication des lauréats sur la page Facebook de l'URLS GÎM	Printemps 2025 Printemps 2026	Tous les lauréats sont présentés	Julie
		Faire une publication dans notre infolettre	Printemps 2025 Printemps 2026	Une publication des lauréats	Julie
		Faire une publication sur notre site web	Printemps 2025 Printemps 2026	Une actualité faite	Julie

Objectif général: Offrir un service d'accompagnement aux organisations bénévoles et municipales selon les divers modes d'accompagnement

Objectifs spécifiques	Actions	Moyens	Échéanciers	Résultats attendus	Responsable
Proposer aux partenaires des formations et	Recenser et promouvoir les outils et	Effectuer une veille auprès de nos	En continu	Au moins un partage sur notre page Facebook et une	Julie
outils facilitant la gestion de leur	formations existants	partenaires		parution dans notre infolettre	
organisation	Être à jour sur nos formations offertes	Remplir le registre des organismes accompagnés par les employés de l'URLS GÎM	En continu	Le registre est complété en continu par l'équipe et les sujets de formations répondent aux besoins exprimés par le milieu	Julie
	Offrir des formations	Offrir des causeries-midi pour former les bénévoles et gestionnaires de bénévoles	En continu	4 causeries offertes	Julie
	Évaluer le fonctionnement et le contenu de nos formations	Avant chaque formation, effectuer une révision des outils	En continu	Le contenu et les supports visuels améliorés au besoin	Julie

Objectif général: Agir en tant qu'agent facilitateur dans l'accompagnement au bénévolat

Objectifs spécifiques	Actions	Moyens	Échéanciers	Résultats attendus	Responsable
Effectuer une veille en continu sur les	Participer au GTR bénévolat	Être présente et participer aux discussions	En continu	Participation à toutes les rencontres du GTR Bénévolat	Julie
nouvelles tendances en bénévolat	Participer à des	Effectuer une veille sur l'offre de formation	En continu	Participation à au moins un atelier/webinaire pertinent	Julie
	formations/webinaire/événements				

Camp de jours et camp de vacances

Objectif général: Soutenir les gestionnaires de camps de jour de la région

Objectifs spécifiques	Actions	Moyens	Échéanciers	Résultats attendus	Responsable
Sensibiliser les gestionnaires de camps de	Promouvoir le Cadre de référence des camps	Via l'info camp	En continu	Tous les camps rejoints	Lyne
jour à offrir des activités de loisir	de jour municipaux de l'ACQ et accompagner				
sécuritaires et inclusives	pour son application				
	Rappeler les obligations légales des camps de	Via l'info camp	En continu	Nombre de diffusions et accompagnements	Lyne
	jour (accommodement et vérification des				Luce
	antécédents judiciaires)				
	Mettre à jour et promouvoir l'Échéancier		Hiver de chaque	Nombre de diffusions et accompagnements	Luce
	camp de jour pour l'inclusion des enfants		année		
	ayant des besoins particuliers				

Objectifs spécifiques	Actions	Moyens	Échéanciers	Résultats attendus	Responsable
Collaborer avec les partenaires nationaux	Participer aux rencontres du GTR du RURLS		En continu	Nombre de participations aux rencontres	Lyne
	Promouvoir les outils et formations du RURLS	Via info camp et courriel ciblé aux camps	Hiver/printemps	Diffusion	Lyne
	et de l'ACQ		de chaque année		
	Soutenir le service de Soutien-conseil des	Planifier des rencontres avec les camps	Printemps/été de	80% des camps soutenus	Lyne
	camps du RURLS et de l'ACQ	visités par ACQ	chaque année		
	Promouvoir les outils et formations de	Guide Vers une intégration réussie, guide	En continu	Nombre de diffusions et accompagnement	Luce
	l'AQLPH	Transition École vie estivale (TÉVE), etc.			
	Promouvoir les outils et formations de	Inviter Tremplin Santé à animer lors du	Mai 2025	Présence de l'organisme lors du rassemblement	Lyne
	Tremplin Santé	rassemblement des animateurs			
	Coordonner la venue de Tremplin Santé pour	Promotion auprès des gestionnaires et	Automne/hiver	12 participants	Lyne
	un de leur évènement Le Sommet	coordonnateurs des camps	2025-26		
Coordonner la formation aux	Recruter les formateurs pour la formation		Hiver	4 formateurs	Lyne
animateurs/coordonnateurs	animateur				
	Concevoir et coordonner les formations en	Formation au rassemblement des animateurs	Hiver /printemps	135 participants	Lyne
	animation	Formation pour les camps anglophones			
		Formation aux Îles-de-la-Madeleine			
	Coordonner la formation en coordination	Formation pour les coordonnateurs	Printemps	7 participants	Lyne
	d'une équipe en animation				
Coordonner un mentorat entre les	Offrir du mentorat aux nouveaux	Contacter gestionnaire qui ont un nouveau	Mai à juillet	Selon les besoins	Lyne
nouveaux coordonnateurs et un formateur	coordonnateurs	coordonnateur			
Coordonner la Certification en	Soutenir les formateurs	Transmettre les nouveautés reliées au	En continu	4 formatrices soutenues	Lyne
accompagnement camp de jour		contenu			
	Coordonner les formations (promotion,	5 formations francophones	Printemps	55 participants	Lyne
	inscriptions, soutien aux formateurs et	1 formation anglophone			
	évaluation)				
Diffuser l'offre de formations, ateliers,	Promouvoir un bottin de référence pour les	Via l'info camp	Avril à juin	3 mentions dans différents Info camps	Lyne
évènements et boîte à outils disponible	gestionnaires de camp : L'ABC des camps				
Faciliter les communications avec les	Rédiger et transmettre l'info camp sur une		En continu	7 info camps	Lyne
gestionnaires de camp de jour	base régulière mensuelle				Luce
	Promouvoir le groupe Facebook	Via l'info camp	Mai-juin	2 mentions dans l'info camp	Lyne
	gestionnaires et coordos de camp			2 publications sur le groupe FB	Luce
Faciliter les liens entre les CISSS, les centres	Participer aux rencontres par MRC portant		En continu	Un minimum de deux rencontres par MRC	Lyne
de services scolaires, les organismes communautaires et les gestionnaires de	sur les camps de jour				
	Participer au comité intégration Camp de		En continu	Un minimum de trois rencontres annuellement	Luce
camp de jour	jour des Îles				
	Participer au comité régional sur l'équité et	Contacter chaque camp	En continu	Participation à chaque rencontre	Lyne
	l'accessibilité aux camps de jour				

Éthique, sécurité et intégrité

Objectif général: Soutenir la promotion de la sécurité et de l'intégrité

Objectifs spécifiques	Actions	Moyens	Échéanciers	Résultats attendus	Responsable
Promouvoir la prévention des abus et du harcèlement dans les loisirs et les sports	Procéder à la vérification des antécédents	Collaborer avec la compagnie Trustii	En continu	20 vérifications	Lyne
Tial celement dans les loisirs et les sports	judiciaires des acteurs du loisir et sport Collaboration avec Sport' Aide pour concevoir une formation sur le sujet	Organiser une conférence pour les entraineurs de la région	1 automne et 1 à l'hiver	20 participants	Lyne
	Promouvoir la loi 45 concernant le poste Protecteur de l'intégrité en loisir et en sport	Infolettre, Facebook, courriel ciblé	À partir de juin 2025 En continu	2 publications	Lyne
	Promouvoir la loi 45 concernant la vérification d'antécédent judiciaire	Infolettre, Facebook, courriel ciblé	Été 2026	2 publications	Lyne
Diffuser les outils de promotion de la sécurité et de l'intégrité du MEQ auprès des différents milieux	Promouvoir via nos outils de communication : site web, infolettre, Facebook	Transférer les infos en provenance du MEQ	En continu	Diffusion des outils transmis par le ministère	Lyne
	Participer aux rencontres du GTR		En continu	Nombre de participations aux rencontres	Lyne
Promouvoir l'adhésion des organismes de loisir et de sport de la région aux principes énoncés dans l'Avis sur l'éthique en loisir et en sport du MEQ	Inviter les bénéficiaires de nos programmes d'aide financière à adhérer à l'Avis sur l'éthique en loisir et sport	Via la gestion de programme	Automne	80 % des clubs ont signé l'avis	Lyne

Loisir culturel

Objectif général: Agir en tant qu'agent facilitateur dans le soutien au développement du loisir culturel dans la région Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine

Objectifs spécifiques	Actions	Moyens	Échéanciers	Résultats attendus	Responsable
Collaborer à des initiatives régionales ou	Se faire connaître des intervenants du milieu	Politique culturelle des municipalités/MRC	En continu	1 collaboration réalisée	Lisa
par MRC qui mettent de l'avant le loisir	scolaire, municipal et associatif en participant				
culturel	à des rencontres de réseautage	Partenaires régionaux			
		Forum/colloque			

Effectuer une veille informationnelle pour être à l'affût des nouvelles tendances en loisir culturel et sources de financement disponibles	Participer aux dévoilements de résultats d'études, à des webinaires ou formations en lien avec les nouvelles tendances en loisir/culture.	Groupe FB des acteurs en loisir culturel	En continu	Veille informationnelle réalisée et sources de financement promues auprès des acteurs	Lisa
	Être à l'affût des nouvelles initiatives partagées sur le Teams du Réseau des URLS	Teams – Réseau	En continu		Lisa
	Consulter l'actualité sur les réseaux sociaux et sites Web des partenaires nationaux et ONLC	Sites Web et FB des partenaires	En continu		Lisa
Créer des ponts entre le secteur culturel et le loisir culturel pour favoriser l'émergence de nouvelles collaborations et nouveaux projets	Favoriser les liens de partage d'expertise, d'information et d'outils Promouvoir la période d'inscription aux Journées de la culture auprès des municipalités et organismes Participer à la Table de concertation culture de la région GÎM et la Table de concertation en patrimoine pour parler de loisir culturel	Infolettres MCC/Culture Éducation Culture pour tous Culture Gaspésie et Arrimage	En continu	Partage d'informations en LC et liens créés à la suite de rencontres sectorielles Inscription aux Journées de la culture promues	Lisa
Faire rayonner le loisir culturel de façon transversale dans les dossiers loisir PH, bénévolat, parcs et infras et gestion de programmes en collaborant avec l'équipe	Collaborer avec la responsable en camp de jour pour développer une activité en loisir culturel lors de la formation des animateurs en mai	Rencontres d'équipe/ rencontres de travail	Printemps 2025 et 2026	1 collaboration	Lisa
de l'URLS GÎM	Participer au Gala Prix ExcÉlan		Printemps 2025 et 2026		Lisa
	Développer une formation sur l'accessibilité avec la responsable en loisir PH pour les acteurs du loisir culturel		Printemps 2025 et 2026		Lisa

Objectif général: Soutenir le développement du loisir culturel dans la région Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine

Objectifs spécifiques	Actions	Moyens	Échéanciers	Résultats attendus	Responsable
Permettre aux organismes œuvrant en loisir culturel de bénéficier d'une aide financière pour leurs projets ou initiatives en loisir culturel	s'abonner à nos outils de communication	Programmes URLS GÎM Enveloppe MCC	Printemps 2025	Rédaction d'un programme et gestion de projets répondants aux exigences du MCC	Lisa
Accompagner les organismes dans la mise en place d'initiatives ou de projets structurants en loisir culturel	Gérer le programme Loisir culturel lumière Promouvoir le Répertoire des subventions provincial ou autres programmes en lien avec le loisir culturel	Inviter les acteurs en loisir culturel à s'inscrire aux outils de communications de l'URLS GÎM	Printemps 2025	7 organismes accompagnés	Lisa

	Promouvoir des projets exportables et projets inspirants en lien avec le loisir culturel (ONLC ou autres)		En continu		
Poursuivre le recensement et la mise à jour	Solliciter l'aide des partenaires régionaux	Liste des MRC et municipalités	En continu	Recensement fait et mise à jour du bottin réalisée par	Lisa
du bottin des acteurs et intervenants en	pour valider et bonifier la liste de contact			territoire ou secteur d'activité	
loisir culturel de la région pour mieux	existante				
connaître le secteur à soutenir					

Objectif général: Développer une offre de formation qui répond aux besoins des acteurs du loisir culturel de la région Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine

Objectifs spécifiques	Actions	Moyens	Échéanciers	Résultats attendus	Responsable
Promouvoir, consolider et évaluer l'offre de formation au secteur du loisir culturel	Promouvoir les formations dont celles offertes par l'URLS GÎM	Infolettre Courriels ciblés Groupe Facebook/Messenger Bénévolat, gouvernance, sécurité intégrité et VAJ	En continu	3 actions de promotion de formations réalisés	Lisa
Collaborer avec les intervenants du milieu, au déploiement de formations sur des thématiques en lien avec le loisir culturel	Identifier les besoins et partenaires potentiels pour le développement de nouvelles formations Collaborer avec le Réseau biblio sur le déploiement régional d'une formation sur l'éveil à la lecture Diffuser l'offre de formation en loisir culturel en provenance des partenaires et acteurs du milieu, incluant les ONLC	Comité Manimot Complice persévérance scolaire GÎM Organisateurs communautaires MRC/Municipalités/bibliothèques	Printemps- Automne 2025	2 collaborations réalisées pour la tenue de formations en loisir culturel	Lisa
Collaborer avec les membres du Réseau des URLS dans le développement de compétences et de partage de connaissances entourant le loisir culturel	Participer au comité formation du GTR loisir culturel S'inscrire aux formations et événements offerts par le réseau Collaborer avec le comité formation de la TNCLC pour le développement de contenus	GTR loisir culturel Comité formation de la TNCLC	En continu	Nombre de participations aux rencontres du GTR	Lisa

Objectif général: Intégrer et valoriser les citoyens bénévoles en loisir culturel

Objectifs spécifiques	Actions	Moyens	Échéanciers	Résultats attendus	Responsable
Profiter des campagnes annuelles sur le bénévolat et autres occasions pour mettre de l'avant les organismes bénévoles œuvrant en loisir culturel et leur implication	Profiter des événements régionaux pour identifier et souligner le travail et l'implication d'un ou de plusieurs intervenants ou organismes en loisir culturel	Prix ExcÉlan – prix coup de cœur de l'URLS GÎM Finales régionales de SES Journée internationale des bénévoles Semaine de l'action bénévole Journées de la culture	Avril 2025 à mars 2027	2 mises en valeur	Lisa
Faire connaître les diverses opportunités de reconnaissances pour les intervenants en loisir culturel	Relayer l'information entourant les Prix ExcÉlan en loisir et sport et le Prix Dollard- Morin aux organisations en loisir culturel	Courriels ciblés Infolettre Partage de publication Facebook URLS	Février à septembre 2025- 2026	Promotion des opportunités	Lisa Julie Mireille
Tenir des activités de communication et de mobilisation sur la valorisation du bénévolat auprès des promoteurs et acteurs du loisir culturel	Identifier les outils ou concepts visuels à utiliser ou mettre de l'avant pour souligner l'implication bénévole du secteur du loisir culturel en collaboration avec la conseillère en bénévolat et la conseillère en communication	Plan de communication Visuel du RABQ et FQCAB Campagnes et outils du CQL	Avril 2025 à mars 2027	3 activités de communications	Lisa Mireille
Offrir de l'accompagnement aux organisations de loisir culturel qui souhaitent intégrer de nouveaux bénévoles et améliorer leur gouvernance	Faire connaître les diverses opportunités de formations pour les intervenants en loisir culturel via les outils de communications de l'URLS GÎM Rendre disponibles certains outils recensés Tenir un registre des accompagnements	Registre des accompagnements Infolettre Site Web et FB	En continu	2 organismes accompagnés	Lisa

Objectif général: Créer des liens durables et dynamiques entre les acteurs du loisir culturel locaux, régionaux et nationaux

Objectifs spécifiques	Actions	Moyens	Échéanciers	Résultats attendus	Responsable
Tenir une ou des activités de réseautage en	Convoquer des rencontres de réseautage par	Liste des ONLC	En continu	2 activités réalisées	Lisa
loisir culturel au niveau régional	secteur d'activité	Bottin en loisir culturel			
	Inviter les ONLC à participer aux rencontres de réseautage dans la région				

Participer aux événements et différentes	Participer à la Journée nationale du loisir	GTR loisir culturel	18-19 mars 2026	Participation :	Lisa
tables de concertation au niveau local,	culturel (Forum québécois du loisir) du	MCC		-aux Journées nationales du Loisir culturel	
régional et national pour parler du loisir	Conseil québécois du loisir	Calendrier de rencontres de la Table en	Selon les	- aux rencontres du GTR loisir culturel	
culturel		patrimoine	invitations	-à la Table de concertation en culture GÎM	
	Participer aux rencontres du GTR loisir			- à la Table de concertation en patrimoine de la	
	culturel et causeries			Gaspésie	
	Participer à la Table de concertation en				
	patrimoine de la Gaspésie				
	Participer à la Table de concertation en				
	culture de la région GÎM				
Faire connaître les ONLC et autres	Partager les concours, événements de	Abonnement aux infolettres des ONLC	En continu	3 actions de communications	Lisa
organismes nationaux porteur du dossier	reconnaissance, formation et outils en	Infolettre			
loisir culturel et leurs services auprès des	provenance des ONLC	Courriels ciblés			
instances régionales et locales pour		Page Facebook			
favoriser les liens					

Objectif général: Outiller les acteurs et intervenants locaux et régionaux pour une meilleure intégration du loisir culturel dans leurs offres de services

Objectifs spécifiques	Actions	Moyens	Échéanciers	Résultats attendus	Responsable
Bonifier et promouvoir le répertoire	Échanger avec les organismes et partenaires	Bottin en loisir culturel	En continu	2 nouvelles offres de services en LC	Lisa
d'offres de services en loisir culturel de	du milieu pour identifier de nouvelles				
l'URLS GÎM pour les secteurs scolaire,	personnes-ressources				
municipal et associatif	Promouvoir le répertoire	Infolettre			Lisa
	Mettre à jour le répertoire	Courriel personnalisé			Mireille
		Nouveau site Web			
Proposer ou développer avec les acteurs du	Analyser les besoins	Collaborer avec la conseillère en loisir PH,	Printemps 2025	1 outil créé	Lisa
loisir culturel, des outils, des formations ou		l'APHG, l'UQTR et l'AQLPH		1 formation développée	Luce
des façons de faire pour développer ou	Promouvoir le guide pour concevoir une offre				
structurer leur offre de services	en loisir culturel accessible et inclusive				
	Développer une formation en lien avec le				
	guide				
Faire connaître les outils disponibles	Distribuer l'outil « <i>Trésor culturel »</i> dans les	Répertoire	En continu	Promotion de 1 outil	Lisa
auxquels les acteurs du loisir culturel	nouveaux camps de jour	Cartable Trésor culturel			Lyne
peuvent faire appel pour une meilleure		Liste des camps de jour (Lyne)			
intégration du loisir culturel dans leur offre	Promouvoir le répertoire d'offres de services				
de service	en loisir culturel				

ACLAM /Secondaire en spectacle

Objectif général: Consolider la participation des écoles au Programme secondaire en spectacle

Objectifs spécifiques	Actions	Moyens	Échéanciers	Résultats attendus	Responsable
Assurer le maintien du programme	Tenir une rencontre pour expliquer le	Site Web d'ACLAM	Automnes 2025	13 écoles renouvelées	Lisa
Secondaire en spectacle dans les écoles	Programme SES et ses nouveautés à toutes	Outils de référence	et 2026		
participantes des éditions précédentes	les écoles secondaires	Bilan de l'année précédente		Règlements et codes d'éthiques présentés aux	
				nouveaux intervenants	
	Mettre à jour les protocoles d'entente à faire	Mise en ligne du protocole d'entente par			
	signer aux écoles	ACLAM			
	Transmettre aux écoles les coûts et	Mettre à jour et partager l'échéancier			
	modalités de renouvellement	régional et autres outils de travail			
Approcher les écoles non inscrites pour les		Invitation à la rencontre régionale	Automnes 2025	Approche réalisée	Lisa
inviter à adhérer au Programme secondaire	Faire valoir les bénéfices du Programme SES	Site Web d'ACLAM	et 2026		
en spectacle	sur les jeunes et discuter des enjeux de non-	Groupe FB intervenants socioculturels en			
	renouvellement avec la direction, s'il y a lieu	milieu scolaire			
		Outils de référence sur l'Espace organisateur			
	Transmettre aux écoles les coûts et				
	modalités d'inscription				

Objectif général: Promouvoir et valoriser le travail et l'implication des intervenants en loisir culturel en milieu scolaire

Objectifs spécifiques	Actions	Moyens	Échéanciers	Résultats attendus	Responsable
Soutenir les intervenants socioculturels	Organiser des rencontres de suivis avec	Échéancier régional		3 rencontres tenues	Lisa
dans leur mandat	l'ensemble des intervenants. Au besoin, des		En continu		
	rencontres individuelles			Un intervenant en milieu scolaire souligné en région	
		Groupe FB des intervenants et finales			
	Saisir les opportunités pour valoriser le travail	régionales		Mise à jour du bottin des intervenants	
	des intervenants lors de moments clés				
		Bottin des intervenants		Création d'un groupe courriel pour les communications	
	Mettre en place des moyens de	Groupe courriel			
	communication efficaces pour favoriser le	Groupe Messenger			
	partage entre l'URLS GÎM et les intervenants				

Objectif général: Augmenter la visibilité en région des activités d'ACLAM dans les différents outils de communications de l'URLS GÎM

Objectifs spécifiques	Actions	Moyens	Échéanciers	Résultats attendus	Responsable
Partager les actualités en provenance	Mettre à jour les informations dans la section	Texte fourni par ACLAM	Septembre 2025	Mise à jour et bonification des pages Loisir culturel et	Lisa
d'ACLAM	loisir culturel et SES du site Web de l'URLS	Site Web d'ACLAM - lien	et 2026	SES	Mireille
	GÎM				
Intégrer la promotion des différentes	Alimenter la page Facebook et/ou compte	Plan de communications	En continu	Réalisation d'une action de communication pour	Lisa
formations ou événements dans les médias	Instagram de l'URLS GÎM avec des contenus	Outils Improvincial		chaque étape du programme SES et l'Improvincial	Mireille
sociaux gérés par l'URLS GÎM	accrocheurs et adaptés au public cible	Outils SES			

Objectif général: Développer le volet formation pour les participants et intervenants en milieu scolaire

Objectifs spécifiques	Actions	Moyens	Échéanciers	Résultats attendus	Responsable
Coordonner des formations en lien avec les différents volets de SES dans les écoles participantes et lors des finales régionales	Tenir une rencontre avec les intervenants pour les informer des différents volets du programme SES	Liste de ressources par MRC	Hiver 2025-2027	1 formation au niveau local et 2 formations par finale régionale	Lisa
	Consulter les intervenants de chaque école pour connaître les besoins en formation à la suite des inscriptions	Soutien financier			
	Soutenir les écoles hôtesses dans le recrutement de personnes-ressources pour offrir les formation				
Favoriser l'intégration des intervenants à la Communauté de pratique d'ACLAM pour assurer leur formation continue	Informer les intervenants en milieu scolaire des avantages d'être membre de la communauté de pratique d'ACLAM et les coûts associés	Transfert des infolettres d'ACLAM Site Web d'ACLAM Facebook des intervenants socioculturels	Automne 2025- 2026	Participation de 3 intervenants de la région à la Communauté de pratique d'ACLAM	Lisa
	Transférer l'information au sujet des formations susceptibles d'intéresser les intervenants en milieu scolaire	Mémento mensuel d'ACLAM	En continu	Infolettres d'ACLAM transférées	Lisa

Objectif général: Évaluer le programme SES auprès des intervenants des écoles participantes

Objectifs spécifiques	Actions	Moyens	Échéanciers	Résultats attendus	Responsable
Évaluer la participation et le niveau de	Réaliser une rencontre annuelle d'évaluation	Courriels envoyés aux intervenants avec liens	Mars-avril 2026-	Rapport de finale régionale complété par 50% des	Lisa
satisfaction des jeunes et des intervenants	(bilan)	fournis par ACLAM	2027	jeunes	
quant au déploiement du programme SES					
dans la région	Envoyer aux écoles les formulaires de	Ajouts de questions spécifiques aux		Commentaires et recommandations recueillis à la fin de	Lisa
	rapports de finales locales et régionales à	intervenants de la région dans le		chaque année	
	compléter et en faire le suivi	questionnaire d'évaluation			
	Ajouter des questions spécifiques à la région			100% des rapports de finales locales complétés par les	Lisa
	et pour les intervenants dans le			écoles	
	questionnaire d'évaluation créé par ACLAM				

Objectif général: Soutenir le développement d'activités en loisir culturel en parascolaire promues par ACLAM

Objectifs spécifiques	Actions	Moyens	Échéanciers	Résultats attendus	Responsable
Accompagner les écoles dans l'organisation d'activités en parascolaire	Informer les écoles des services d'ACLAM	Site Web et infolettre d'ACLAM	Printemps et automne 2025-	Présence de 2 intervenants de la région au Colloque d'ACLAM (Colloque pour des écoles expressives) – aux	Lisa
	Promouvoir le colloque pour des écoles expressives	Participer aux rencontres d'ACLAM	2026	deux ans (2026)	
	Encourager les intervenants en milieu scolaire à s'inscrire au Groupe Facebook des intervenants socioculturels en milieu scolaire et à la communauté de pratique d'ACLAM	Groupe FB et communauté de pratique		2 accompagnements réalisés	Lisa
Outiller les intervenants en milieu scolaire dans la promotion des activités en loisir culturel en parascolaire et le recrutement	Distribuer des affiches et autres outils promotionnels aux écoles	Commander en lien avec les besoins des écoles	Été et Automne 2025-2026	100% des écoles participantes font l'affichage dans leur école	Lisa
des jeunes	Recenser les activités et besoins en formation Transmettre les outils créés par ACLAM	Promotion par courriel Site Web d'ACLAM		Outils transmis	Lisa
Tenir un événement régional en lien avec l'improvisation au secondaire	Tenir une rencontre d'information sur les possibilités de développement de l'improvisation en région	Site web ACLAM / Improvincial	Automne 2025- 2026	Liens créés pour le secteur de l'improvisation 1 événement régional réalisé	Lisa
	Créer des liens entre les écoles qui offrent de l'improvisation	Partage des outils et calendrier de formation	Printemps 2026- 2027		



Objectifs spécifiques	Actions	Moyens	Échéanciers	Résultats attendus	Responsable
	Encourager les écoles à s'inscrire à				Lisa
	l'Improvincial et à l'événement Rendez-vous				
	Improvincial d'ACLAM				

Loisir des personnes handicapées

Objectif général: Soutenir les structures locales et régionales d'encadrement de loisir

Objectifs spécifiques	Actions	Moyens	Échéanciers	Résultats attendus	Responsable
Soutenir financièrement les projets favorisant la participation des personnes	Gérer le PAFLPH - accompagnement	Appel de projets annuel	Annuellement à l'hiver	30 organismes soutenus Enveloppe distribuée	Luce
handicapées à des activités de loisir et de sport	Gérer PAFLPH - initiatives locales et régionales	Appel de projets en continu du programme Loisir et sport inclusifs	En continu	20 projets soutenus Enveloppe distribuée	Luce
Offrir des services-conseils en matière d'accessibilité et d'inclusion des personnes	Promouvoir les services, programmes et outils aux partenaires	Participation aux tables DI-DP-TSA ou RSIPSH par MRC, TÉVA CSSRL et comités pertinents	En continu	3 rencontres par comité	Luce
handicapées	Offrir du service-conseil lié à l'inclusion en camp de jour	Promouvoir le nouveau guide transition école vie estivale (AQLPH)	En continu	3 publications	Luce
	Promouvoir le Guide pour concevoir une offre de loisir culturel accessible et inclusive	Projet Vivre l'Art avec le RAPHGÎ Collaboration répondante loisir culturel	Printemps 2025	6 artistes 6 activités réalisées 50 participants	Luce
	Participer aux événements provinciaux pertinents	Cibler 2 événements	En continu	Participation à 2 événements annuellement	Luce
Promouvoir le loisir pour les personnes handicapées auprès du grand public	Mettre en valeur le loisir inclusif sur le territoire	Répertorier les bons coups et les diffuser	En continu	2 infolettres spéciales loisir des personnes handicapées	Luce
Soutenir la concertation	Organiser une journée d'échange sur le loisir des personnes handicapées	Inviter les APH de la région à participer à une rencontre régionale sur le loisir inclusif	Automne 2025	20 participants	Luce
Promouvoir, coordonner et offrir des formations	Formation nationale en accompagnement en loisir pour les personnes handicapées (FACC)	Promotion de la formation offerte par l'AQLPH	Annuellement	1 formation	Luce
	Mieux comprendre la différence pour mieux agir (sensibilisation)	En collaboration avec l'APH Gaspé	Sur demande	4 formations	Luce
	Pour un plein air inclusif et sécuritaire	En collaboration avec l'AQLPH et le Cégep de Gaspé	Hiver 2025	2 formations	Luce
	La natation, c'est pour tout le monde!	Formation en virtuel annuellement Formation en présentiel aux 3 ans (en 2027)	En continu	2 formations	Luce

Offrir une formation en animation et Formation sur mesure Automne 2025 1 formation Luce planification pour les intervenants des 15 personnes formées Lyne associations pour personnes handicapées Collaborer aux actions du réseau québécois Participer aux rencontres du réseau Rencontres mensuelles En continu 5 rencontres annuelles Luce du loisir pour les personnes handicapées Tables du Réseau 2 Tables du réseau Josée AGA de l'AQLPH Comité Orientation et Formations Participer aux comités du réseau En continu 5 rencontres par comité Luce Josée Soutenir le développement de partenariats Recruter de nouveaux partenaires et fidéliser Soutenir les organisations dans leur 5 publications annuelles En continu Luce démarche d'adhésion à la CAL les partenaires actuels Soutenir un événement régional Accueillir la Tournée à vos marques Collaborer avec AlterGo Montréal Printemps 2025 100 athlètes (jour 1) Luce Recruter de bénévoles Printemps 2026 40 équipes (jour 2)

Collaboration ADPH Estran et RAPHGÎ (Gala

Inclusion)

200 participants

100 participants

30 bénévoles

Été 2025

Automne 2026

Loisir municipal, scolaire et associatif

Coordonner un événement régional

Objectif général: Soutenir le développement de l'offre de loisir municipal, scolaire et associatif

Organiser un Rassemblement loisir régional

Créer un comité organisateur pour un

Rassemblement loisir régional en 2027

Objectifs spécifiques	Actions	Moyens	Échéanciers	Résultats attendus	Responsable
Soutenir les acteurs du loisir municipal, associatif et scolaire	Accompagner, réseauter et mentorer des municipalités dans le développement de leur offre de loisir municipal	Rencontres de partenaires personnalisées Service-conseil	En continu	Nombre de de suivis personnalisés	Toute l'équipe
	Accompagner et réseauter les acteurs du loisir et sport scolaire	Rencontres de partenaires personnalisées Service-conseil	En continu	Nombre de de suivis personnalisés	Toute l'équipe
	Accompagner et réseauter les acteurs du loisir et sport associatif	Rencontres de partenaires personnalisées	En continu	Nombre de de suivis personnalisés	Toute l'équipe
	Gérer les différents programmes de soutien financier	Analyser et accompagner	En continu	Liste des soutiens accordés	Toute l'équipe
Mettre à profit l'expertise du RURLS dans le soutien au développement du loisir municipal	Se former et utiliser l'expertise de SCOLOR (coopération municipale)	Participer aux formations SCOLOR Utiliser SCOLOR pour documenter des dossiers présélectionnés	En continu	Suivi de 2 projets	Magalie
	Participer aux rencontres du GTR loisir rural (LR)		En continu	4 rencontres par année	Magalie
	Participer aux actions nationales en collaboration avec le RURLS	Saisir les opportunités	En continu	Nombre de participations	Magalie
	Promouvoir et participer au RVQLR	Soutenir la participation des municipalités	Mai 2025 et 2026	8 participants	Magalie

Luce

Judith

Promouvoir et accompagner les milieux dans le développement du loisir municipal	Promouvoir le site et les formations de la Tousse pour les élus en loisir	Plan de communication pour les nouveaux élus	Automne 2025	Réalisation du plan de communication	Magalie Mireille
	Veiller sur les bonnes pratiques en loisir municipal pour influencer	Participer à des formations Lectures et recherches Consultation des autres URLS	En continu		Magalie
	Rencontrer les municipalités, sans travailleurs en loisir, pour faire un portrait de leur offre de loisir	Réaliser un portrait de leur offre et visite des parcs	Juin et septembre	3 municipalités	Magalie
	Rencontrer les nouvelles ressources en loisir municipal	Rencontres d'accueil et de présentation de nos services	En continu	4 rencontres par année (selon les besoins)	Magalie
	Participer et contribuer à l'animation des rencontres du RGLM (ateliers de perfectionnement)	Soutenir l'animation	En continu	4 fois par année	Magalie
Former et outiller les intervenants en loisir municipal, scolaire et associatif	Promouvoir des formations du RURLS et de l'AQLP	Rencontres du RGLM Promouvoir sur nos médias	En continu	Animation lors du RGLM Publications sur nos médias	Magalie
	Réaliser des webinaires sur nos services et soutiens disponibles	Animation lors du RGLM Réalisation de webinaire sur des sujets en lien avec le secteur associatif, scolaire et municipal selon les besoins	En continu	Webinaires offerts dans les différents dossiers : sport, bénévolat, parc, cyclistes avertis, causerie plage, camp de jour, etc.	Magalie, Lyne, Julie, Luce
	Sensibiliser les acteurs à l'importance de la diversification de l'offre de loisir pour la clientèle des aînés	Diffuser une offre de services qui présente notre expertise adaptée au développement de l'offre pour les aînés : accessibilité, animation et niveaux de pratique	Septembre 2025 puis en continu	Réalisation du document Diffusion à des collaborateurs «aînés»	Magalie

Parcs et espaces récréatifs

Objectif général: Soutenir le développement de parcs et d'espaces récréatifs accessibles, attrayants, stimulants et sécuritaires

Objectifs spécifiques	Actions	Moyens	Échéanciers	Résultats attendus	Responsable
Mise à jour de l'inventaire et évaluation des	Abonnement à Parcours et implication dans	Participer aux formations	Juin	Formation	Magalie
parcs et des espaces récréatifs (municipal	le développement du logiciel	Participer aux rencontres d'amélioration de	Septembre	Utilisation pour les nouveaux parcs visités	
et scolaire)		Parcours			
	Mise à jour de l'inventaire des parcs et des	Mettre à jour des données des sites visités	Juillet	Visite de 10 parcs en Gaspésie	Magalie
	projets d'amélioration dans le logiciel	pour des accompagnements		Visite de 15 parcs aux IDM	
	Parcours	Visiter les IDM et mettre à jour			

Objectifs spécifiques	Actions	Moyens	Échéanciers	Résultats attendus	Responsable
	Rédiger des évaluations pour les parcs qui ont des projets d'amélioration. Priorités : sécurité et accessibilité	Offre de services aux municipalités en accessibilité Accompagnement de 5 écoles	Juin et octobre	5 plans d'amélioration de cours d'écoles 4 accompagnements pour des projets en accessibilité	Magalie
	Réaliser l'inventaire et l'évaluation des parcs de ESSB et IDM et des 2 écoles des communautés autochtones	Rédiger un plan d'actions ESSB avec la chargée de projet (Catherine Garant) Visites de 4 écoles de ESSB Visite des 7 écoles aux IDM Visite des 2 écoles des communautés autochtones	Juin juillet	Inventaire et évaluation de 13 écoles	Magalie
	Visiter des parcs et des intervenants aux IDM pour faire une mise à jour	Proposer une offre de services au CSSI et Municipalité des Îles Visites des parcs avec aire de jeu	Juillet	Formation en entretien Évaluation de 15 parcs ou cours d'école	Magalie
Offrir un service-conseil d'accompagnement aux propriétaires- gestionnaires de parcs et d'espaces récréatifs et sportifs	Faire une veille spécialisée et continue selon les besoins exprimés en aménagement et en entretien	Organiser des causeries sur sujets demandés : aménagements intergénérationnels et plan directeur des parcs Offrir une formation en entretien des parcs	Janvier 2026	2 causeries 2 formations en entretien	Magalie
	Offrir un service-conseil et d'accompagnement au sujet de la sécurité dans les aires de jeu	Offrir une offre de services en inspection des parcs	En continu	Courriels promotionnels	Magalie
	Réaliser des « document synthèse » pour offrir un accompagnement personnalisé aux écoles et municipalités	Présenter le document synthèse dans une démarche d'amélioration de parc	En continu	Réalisation de 10 documents synthèses	Magalie
	Soutenir les CSS et les écoles à la réalisation des projets présentés dans la Mesure 50530	Soutenir le dépôt de projet dans la Mesure 50530	Octobre	Soutien au dépôt de 5 demandes	Magalie
	Rencontrer 3 petites municipalités pour réaliser un plan directeur des parcs	Réaliser un portait des sites et propositions d'amélioration	Septembre	3 plans directeurs des parcs	Magalie
Développer une expertise forte et adaptée afin de soutenir nos partenaires	S'impliquer dans la gestion du GTR Parcs et espaces récréatifs (PER) et participer activement aux rencontres	Impliquer dans le « CE » du GTR PER Participer au Séminaire du GTR PER	En continu	4 rencontres de GTR par année 1 séminaire	Magalie
	S'impliquer dans des comités de travail du GTR PER et RURLS	Participer au comité de veille sur l'adaptation aux changements climatiques du RURLS Participer aux comités de travail du RURLS	En continu	3 rencontres du comité ACC 4 rencontres de comités de travail	Magalie
Développer des collaborations avec d'autres expertises complémentaires régionales et provinciales	Collaborer avec la direction de santé publique pour la mise en œuvre d'un soutien à l'animation et gestion des cours d'école	Développer une offre de services pour les écoles Former et dresser le portrait de la situation avec la DSP	En continu	8 rencontres de travail	Magalie
	Collaborer avec les URLS, le RURLS, l'AQLP et autres partenaires nationaux en gestion, aménagement et entretien des parcs	Promouvoir les formations Rencontrer des partenaires en collaboration avec le RURLS	En continu	Participation à 5 webinaires ou formations	Magalie

	Collaborer avec les professionnels et organismes de la région qui offrent des services et ressources complémentaires au dossier des parcs	Rencontres de présentation et d'échange	En continu	Participation à 10 rencontres de partenaires	Magalie Josée
	Échanger avec les acteurs en adaptation aux changements climatiques (ACC) de la région sur le secteur du loisir et du sport	Dresser le portrait du loisir et sport Rencontre des coordonnateurs des plans Climats dans les MRC Rencontrer, pour suivi, la DSP	En continu	Participation à 6 rencontres	Magalie
Offrir des formations en aménagement, gestion et entretien des parcs	Offrir une formation/causeries sur des thématiques adaptées aux besoins régionaux	Causerie sites riverains Formation entretien des cours d'école Causerie sur les aménagements intergénérationnels	En continu	4 formations ou causeries	Magalie
	Promouvoir les formations offertes par le RURLS et nos partenaires provinciaux	Promotion à nos partenaires par l'infolettre, facebook et courriel	En continu	Nombre de courriels partagés	Magalie

Plein air

Objectif général: Favoriser une plus grande accessibilité aux activités de plein air pour l'ensemble de la population

Objectifs spécifiques	Actions	Moyens	Échéanciers	Résultats attendus	Responsable
Soutenir les acteurs impliqués dans	Mettre en œuvre des éléments du Plan de	Réaliser les actions que l'URLS GÎM peut	En continu	Réalisation des actions de notre plan en lien avec	Magalie
l'accessibilité et le développement du plein air de proximité pour la population :	développement du plein air de la Gaspésie	porter (« leader »)		l'initiation au plein air : Ex3, circonflexe, aménagements de plein air de proximité	
municipal, scolaire, associatif		Faire le suivi des actions collaboratives avec les partenaires	En continu	4 rencontres avec des partenaires régionaux	Magalie
	Contribuer au développement du plein air au Québec en collaboration avec les acteurs nationaux	Participer aux Chantiers de la coalition québécoise du plein air	En continu	Participation à 4 rencontres de chantiers	Magalie
		Promouvoir les outils de Proximité plein air	Juin	4 municipalités participantes à l'événement	Magalie
		Participer au congrès de l'AEQ	Octobre	Présence au congrès	Magalie
	Participer aux rencontres du GTR plein air	Participer aux rencontres et séminaire	En continu	4 rencontres par année	Magalie
	Gestion de programmes	Accompagner les demandes dans le programme ACTIFS et circonflexe	En continu	Participation aux comités de sélection et nombre d'accompagnements	Magalie
	Rencontrer des acteurs du loisir de plein air	Soutenir la mise à jour du répertoire Balise	Juin et	Mise à jour de 30 sentiers publicisé sur Balise Qc	Magalie
	et accompagner les milieux selon les besoins	de Rando Québec	septembre	Plan de communication de la plateforme	Mireille
	exprimés	Promouvoir les programmes d'aide financière, guides, bonnes pratiques	En continu	Partage des informations selon la demande	Magalie

Objectifs spécifiques	Actions	Moyens	Échéanciers	Résultats attendus	Responsable
Mettre en œuvre le Projet eX3	Coordonner régionalement	Participer au GTR eX3, aux causeries eX3 et	En continu	6 à 8 rencontres par année	Cindy
		aux rencontres du Réseau			Julie
		Promouvoir le site Internet et les outils eX3	En continu		Cindy
					Julie
	Recruter, accompagner et soutenir les écoles	Rédiger et faire signer des ententes	Septembre 2025	16 ententes signées à chaque début d'année scolaire	Cindy
	membres	d'adhésion à chaque début d'année scolaire	et 2026		Julie
		Soutenir au niveau de la logistique	En continu	16 écoles actives	Cindy
				1 école de Eastern Shores School Board	Julie
				1 école du Centre de services des Îles	
		Soutenir via le programme ACTIFS	En continu	Nombre de demandes dans ACTIFS	Cindy
					Julie
		Soutenir via Soutien à la formation	En continu	Nombre de demandes dans Soutien à la formation	Cindy
					Julie
		Sensibiliser l'ensemble des écoles de la	Juin et octobre	Réalisation 1 formation encadrant niveau 1	Magalie
		région à avoir un intervenant par école formé			
		en Encadrant niveau 1			
		Participer à la communauté de pratique	En continu	4 rencontres régionales par année scolaire	Cindy
					Julie
	Former nos intervenants scolaires eX3	Grosse formation sur 2 jours	En continu	Tenue d'1 grosse formation par année scolaire	Cindy
		Rotation aux 3 ans :			Julie
		- Encadrant niveau 1 de Rando Québec			
		(2025-2026)			
		- Colloque Apprendre à ciel ouvert (2026-			
		2027)			
		- Secourisme régions isolées de SIRIUSMEDx			
		(2027-2028)			
		Formation régionale sur 1 jour	En continu	Tenue de 1 formation par année scolaire	Cindy
				2025-2026 : Orientation et boussole	Julie
				2026-2027 : Selon le besoin des intervenants	
		Formation supplémentaire :	Mars 2026	Tenue de la formation pour l'année scolaire 2025-2026	Cindy
		- Secourisme en régions isolées			Julie
	Développer des collaborations avec des	Rencontrer les professionnels du plein air de	Septembre 2025	2 nouvelles activités à partager sur le site Internet eX3	Magalie
	professionnels du plein air	notre région qui offrent ou aimeraient offrir	et 2026	par année scolaire	
		leurs services au milieu scolaire			
		Coordonner le Camp des élèves eX3	Février 2027	1 événement régional aux 2 ans	Cindy
					Julie

Objectifs spécifiques	Actions	Moyens	Échéanciers	Résultats attendus	Responsable
Mettre en œuvre circonflexe	Collaborer avec le Réseau pour le déploiement de circonflexe	Collaborer et participer au processus d'évaluation des retombées et d'atteinte des objectifs du projet	Mars 2026	Rapport d'activités au Réseau	Cindy Julie
		Promouvoir, conjointement, avec le Réseau	En continu		Cindy Julie Mireille
		Utiliser les outils codéveloppés	En continu		Cindy Julie
	Développer, bonifier et coordonner circonflexe	Créer d'une méthode de travail pour l'analyse des demandes	Juillet 2025	Une méthode de travail mise en place	Julie Magalie
		Deux dates limites de dépôt de projets circonflexe : - Achat d'équipements - Entretien d'équipements - Entreposage d'équipements	Mars 2026 et mars 2027	2 périodes de dépôt de projet par année	Julie Magalie
		Période d'analyse	Automne 2025 et printemps 2026	Nombre de projets soutenus	Cindy Julie
		Mettre à jour les données : - Ententes - Inventaire régional - Plateforme provinciale	En continu	Plateforme constamment à jour	Cindy Julie
	Mobiliser, collaborer et soutenir les organismes et les partenaires	Offrir un service-conseil et accompagner	En continu	Accompagner au moins 5 nouveaux milieux	Cindy Julie
	Promouvoir circonflexe	Développer un plan de communication régional - Promouvoir PDS hivernaux - Promouvoir PDS estivaux	Septembre 2025 Novembre 2025 Mars 2026	Dépôt d'un plan de communication Actions de communication réalisées	Mireille Cindy Julie Magalie
		Soutenir financièrement des initiations dans l'ensemble des PDS	Mars 2026	30 de PDS qui ont réalisé des ateliers d'initiation	Cindy Julie Magalie
Contribuer au développement d'activités de plein air accessibles aux personnes handicapées	Offrir du service-conseil pour le développement de services et l'achat d'équipements de plein air adaptés	Arrimer avec circonflexe Promouvoir les outils et formations en plein air accessible (AQLPH)	En continu	Promotion des programmes financiers pertinents Nombre accompagnement	Luce
	Soutenir le développement du ski adapté	Promouvoir le cahier des charges pour l'offre de ski adapté et accompagnement	En continu	Nombre de centres de ski offrant le service de ski adapté Nombre de personnes formées	Luce
Mobilité durable	Participation au comité régional		En continu	3 rencontres par année	Magalie
	Valider l'intérêt pour une offre de services complémentaires en éducation à la sécurité à vélo	Cycliste averti Cyclomini Événement municipal	Juin	2 écoles qui réalisent Cycliste avertis Observation d'un événement cyclomini au BSL Rencontre de 2 municipalités pour des événements municipaux	Magalie Julie

Objectif général: Soutenir la formation de	es entraineurs				
Objectifs spécifiques	Actions	Moyens	Échéanciers	Résultats attendus	Responsable
Promouvoir le Programme national de certification des entraîneurs (volet multisports) de l'Association canadienne des entraîneurs (en ligne)	Promouvoir auprès des intervenants sportifs de la région	Courriel, Facebook, Infolettre	En continu	5 participants	Lyne
Gérer le programme Soutien à la formation	Promouvoir auprès des intervenants sportifs	Courriel, Facebook, Infolettre	En continu	50 participants	Lyne
Collaborer avec le conseiller en développement de l'entraineur et de l'environnement des formations	Compiler les besoins des entraineurs	Organiser un midi-causerie avec les entraineurs Faire remplir un questionnaire	Avril 2025	12 participants 20 questionnaires complétés	Lyne
	Promouvoir des ateliers/conférences	Courriel, Facebook, Infolettre	En continu	4 par année	Lyne Jean-Baptiste Bertrand (CDEE)
Objectif général : Soutenir les structures	locales d'encadrement				
Objectif général : Soutenir les structures Gérer les programmes: - Soutien aux clubs sportifs - Soutien au transport - Relève François-Bourque - Développement loisir et sport	Promouvoir auprès intervenants en loisir et en sport	Courriel, Facebook, Infolettre	En continu	Soutien aux clubs sportifs : 45 clubs Soutien au transport : 45 organismes Relève François-Bourque : 11 pratiquants	Lyne
Gérer les programmes: - Soutien aux clubs sportifs - Soutien au transport - Relève François-Bourque	Promouvoir auprès intervenants en loisir et			Soutien au transport : 45 organismes	Luce
Gérer les programmes: - Soutien aux clubs sportifs - Soutien au transport - Relève François-Bourque	Promouvoir auprès intervenants en loisir et	Maintenir à jour la liste de clubs sportifs Contacter les fédérations pour valider le niveau des athlètes pour Relève François-	En continu En continu Février de chaque année	Soutien au transport : 45 organismes Relève François-Bourque : 11 pratiquants	
Gérer les programmes: - Soutien aux clubs sportifs - Soutien au transport - Relève François-Bourque	Promouvoir auprès intervenants en loisir et	Maintenir à jour la liste de clubs sportifs Contacter les fédérations pour valider le	En continu Février de	Soutien au transport : 45 organismes Relève François-Bourque : 11 pratiquants	Luce Lyne
Gérer les programmes: - Soutien aux clubs sportifs - Soutien au transport - Relève François-Bourque - Développement loisir et sport	Promouvoir auprès intervenants en loisir et en sport Rencontrer des responsables de clubs et établir le soutien requis	Maintenir à jour la liste de clubs sportifs Contacter les fédérations pour valider le niveau des athlètes pour Relève François- Bourque Planifier des rencontres individuelles avec	En continu Février de chaque année	Soutien au transport : 45 organismes Relève François-Bourque : 11 pratiquants Développement loisir et sport : 8 projets	Luce Lyne Lyne

Gouvernance / Représentation / Gestion

Objectif général: Soutenir la vie démocratique de l'URLS GÎM

Objectifs spécifiques	Actions	Moyens	Échéanciers	Résultats attendus	Responsable
Organiser, coordonner, assurer le suivi et	Élaborer un échéancier pour l'ensemble des	Mettre en oeuvre l'échéancier	En continu	Échéancier annuel adopté au CA de septembre/octobre	Josée
évaluer les réunions des différentes	instances et leurs contenus				Administrateurs
instances : membres, administrateurs et					Judith
dirigeants	Convoquer les rencontres et planifier les		En continu	Tenue des AGA 2025 et 2026	Judith
	contenus			5 rencontres du CA/année	Josée
				2 rencontres/an de chacun des comités statutaires	
				2 réunions du comité de mise en candidatures	
	Participer aux travaux du RURLS et du MEQ		Printemps 2025	Outils produits et utilisés pour reddition de compte	Josée
	sur des outils d'évaluation et de satisfaction			2026	
	des membres				
Mettre en œuvre et assimiler les différents	Suivre le calendrier de suivis des politiques,		En continu		Josée
outils et politiques	outils et compléments				Judith
					Comités statutaires
Se conformer aux lois et règles entourant	Répondre aux exigences de :	Se tenir informé, se documenter, se former	En continu	Conformité à la loi 25	Josée
un OBNL	- La loi 25			Partage, annuel et au besoin, des astuces et des	Judith
	- La CNESST régime intérimaire des	Former et informer l'équipe		recommandations, aux employés, en lien avec le	
	mécanismes de prévention et de			régime intérimaire des mécanismes de prévention et de	
	participation			participation	
	- La CNESST Exercice d'équité salariale			Conformité CNESST Exercice d'équité salariale	
	- Registre des entreprises			Conformité au Registre des entreprises	

Objectif général: Promouvoir et représenter l'URLS GÎM

Objectifs spécifiques	Actions	Moyens	Échéanciers	Résultats attendus	Responsable
Réaliser les campagnes d'adhésion	Susciter l'adhésion et la conformité des membres potentiels	Invitater par courriel et médias sociaux	Travail amorcé : janvier 2025 janvier 2026	Adhésion de : 40 municipalités/villes/communautés autochtones 20 associations régionales de sport et de loisir 5 institutions scolaires	Judith Mireille L'équipe
Représenter l'URLS GÎM à différentes tables régionales et nationales	Collaborer aux travaux de la Table Saines Habitudes de Vie GÎM et à ses différents	Fiduciaire de la Table SHV-GÎM, incluant le Collectif Nourrir notre monde	En continu	Entente renouvelée lors de l'annonce du PAI	Josée Judith
	comités	Collaborer aux réflexions du comité MVPA avec la DSP et la Table SHV GÎM	Selon les convocations	Des actons concrètes en MVPA apparaissent au prochain plan de la TableSHV GÎM	Responsables de dossier en lien avec la thématique

Objectifs spécifiques	Actions	Moyens	Échéanciers	Résultats attendus	Responsable
	Collaborer aux travaux du comité régional	Collaborer aux réflexions sur le transport	Selon les	Évaluation de la possibilité d'implanter Cyclistes avertis	Josée
	sur la Mobilité durable	actif en lien avec la Mobilité durable	convocations	dans la région	Magalie
	Participer aux travaux du Réseau des URLS	Participer à la Table des régions (présidences et DG)	En continu		Josée
		Participer à la Table des DG	En continu		Josée
		Collaborer aux Groupes travail réseau (GTR)	En continu		L'équipe
		Participer aux rencontres thématiques et formations	En continu		L'équipe
		Assurer le co-leadership du GTR Loisir culturel	En continu	4 rencontres annuelles + des causeries	Josée
		Assurer le co-leadership du GTR Parcs et infras	En continu	Coordination des différentes rencontres et causeries	Magalie
	Représenter les URLS au comité <i>Orientation</i> des instances régionales pour le loisir des personnes handicapées	Participer à 4 rencontres/année	En continu	Présence aux rencontres Révision des programmes dédiés aux PH	Josée
	Participer à l'événement annuel du Réseau en développement social GÎM	Présence de la direction générale à l'événement annuel	Automne	Présence à la rencontre	Josée
	Participer aux rencontres et travaux du Regroupement Gaspésien du Loisir Municipal	6 rencontres par année	En continu	Présence aux rencontres et rôle joué	Magalie L'équipe
	Entretenir des liens avec des <i>têtes de réseaux</i> régionaux	DG des CSS RMRC	Au besoin	Les rencontres tenues	Josée L'équipe
		DS Organismes en soutien aux anglophones Communautés autochtones	En continu		
	Répondre aux différentes invitations et consultations locales, régionales et nationales pertinentes	Selon les demandes exprimées	En continu	Nombre d'événements	Josée Conseillère selor l'expertise nécessaire
	Saisir toute opportunité pertinente de rencontre de membres, partenaires, groupes, etc.		Au besoin Selon les opportunités	Nombre de rencontres	L'équipe
	Représenter et sensibiliser aux réalités régionales	MEQ et autres ministères	Au besoin	Nombre de représentations	Josée
		Organismes nationaux	En continu		

Accroître la reconnaissance de l'expertise et des services de l'URLS GÎM	Rencontrer des membres, des partenaires régionaux, des têtes de réseaux,	Présenter, concrètement et au-delà de la vague connaissance, ce que l'URLS GÎM fait et peut faire	Selon les opportunités	En complément aux activités de représentation	L'équipe
	Adapter les communications aux réalités régionales	Utiliser des références locales Choisir les bons canaux de communication	En continu		Mireille L'équipe
	Refonte du nouveau site Web	Transférer les données	Avril 2025	Mise en ligne du nouveau site Web en avril 2025	Mireille
	Participer au GTR communication		En continu	Participation aux huit rencontres	Mireille
Offrir un soutien administratif à des OBNL de la région	Réaliser des contrats de tenue de livres	Faire la tenue de livres et s'assurer des aspects légaux : Table SHV GÎM CNNM Jeux des 50 ans et plus RGLM	En continu	Réalisation des contrats de tenue de livre	Judith
Partager des informations, outils et publications en adéquation avec les besoins des acteurs de la région	Informer via nos outils de communications	À l'affût d'informations pertinentes	En continu	11 Infolettres 2 infolettre spéciale Personnes handicapées 7 Info camp 1 ABC des camps Autres publications	Mireille L'équipe
Assurer la fiducie de la Table SHV GÎM	Siéger au comité administratif de la Table SHV GÎM	Participer aux rencontres administratives mensuelles de la Table	En continu	Participation aux rencontres mensuelles	Josée
	Faire la comptabilité et les suivis administratifs	Production des rapports financiers mensuels et annuels Vérification comptable Application des politiques Production et adaptation d'outils de gestion	En continu	Rapports mensuels et annuel déposés Vérification comptable réalisée	Judith

Objectif général: Soutenir le développement, l'engagement et le bien-être des employés

Objectifs spécifiques	Actions	Moyens	Échéanciers	Résultats attendus	Responsable
Soutenir le perfectionnement des employés	Disponibiliser un budget de	Prévisions budgétaires annuelles	Début d'année	Utilisation du budget prévu	L'équipe
	perfectionnement		financière		
	Solliciter et cibler les besoins en formation	En parler lors des évaluations annuelles et en	Février-mars	Nombre d'activités de formation et de membre de	Josée
	des employés	rencontres d'équipe		l'équipe touchés	
			En toute		L'équipe
		Être à l'affût de besoin ou offre pertinente de	occasion		
		perfectionnement			
	Soutenir l'équipe dans la mise en place	Formations et astuces sur l'utilisation de la	Au besoin	Formations suivies par l'équipe	Judith
	d'outils	Suite Office 365			L'équipe
		Formation en cybersécurité			
		Formation en Intelligence artificielle			

Optimiser les outils de GRH dans l'optique	Mettre à jour la <i>Politique sur les frais de</i>	Révision par comité Audit	Mars	La mise à jour des documents	Josée
de favoriser le bien-être au travail	représentation et de voyage	Adoption par CA	CA suivant		Judith
	Mettre à jour le <i>Guide de l'employé</i>		Au besoin		Administrateurs
	Tenir les rencontres d'équipe		Les lundis matin	Le maintien des rencontres d'équipe du lundi matin	L'équipe
				La participation active de l'ensemble des membres de	
				l'équipe	
	Ramener/rappeler aux employés les outils de	Informer/sensibiliser via les rencontres	En continu, selon	Nombre de rappel	Josée
	communications et de GRH	d'équipe ou communications internes	les besoins ou		Judith
			opportunités		L'équipe
		Partager des articles et chroniques	En continu, selon	Nombre de partages	Josée
		pertinentes (Les Affaires, spécialistes RH,	les besoins ou		Judith
		partage d'infos de formations suivi par un	opportunités		L'équipe
		membre de l'équipe, etc.)			
	Favoriser les activités sociales	Disponibiliser un budget à cette fin aux	Début d'année	L'utilisation de ce montant et la satisfaction de l'équipe	Josée
		prévisions budgétaires	financière		L'équipe
		Encourager les activités spontanées selon les	En continu		L'équipe
		intérêts et disponibilité des membres de			
		l'équipe			

Objectif général: Entretien ressources matérielles

Objectifs spécifiques	Actions	Moyens	Échéanciers	Résultats attendus	Responsable
Changer le système de ventilation	Procéder à l'appel d'offres de services		Travail amorcé à		
			l'hiver 2025		
	Analyser les soumissions	Présentation des offres reçues au comité	Mars-mai 2025		
		d'audit			
	Adopter par le CA	Recommandation faite par le comité d'audit	Mai 2025		
	Signer l'entente de services avec l'entreprise	Annonce de l'offre retenue	Printemps 2025		
	sélectionnée	Entente sur un échéancier des travaux	Printemps 2025	Nouvelle installation conforme	Josée
Changer le couvre-plancher des locaux de	Procéder à l'appel d'offres de services		Travail amorcé à		
Caplan			l'hiver 2025		
	Analyser les soumissions	Présentation des offres reçues au comité	Mars 2025		
		d'audit			
		Montant pré-approuvé par CA			
	Signer l'entente de services avec l'entreprise	Annonce de l'offre retenue	Avril 2025		
	sélectionnée	Entente sur un échéancier des travaux	Avril 2025	Nouveau couvre-plancher installé	Josée
Effectuer des travaux sur le cabanon et à la			Printemps 2025	Réparation effectuée	Josée
porte du côté ouest du bâtiment					